

## **Buy & Build-Strategie**

Beschleunigen Sie Ihr Wachstum mit einer gut durchdachten "Buy and Build"-Strategie

In einem fragmentierten Markt mit vielen kleineren Spielern bieten sich regelmäßig Konsolidierungschancen, die mit einem "buy-and-build" realisiert werden. Hier werden potenzielle Zielunternehmen identifiziert und wie an einer Perlenschnur mehrere Zukäufe mit kurzem zeitlichem Abstand umgesetzt. Meist erfolgt der Einstieg mit einem "Plattform-Unternehmen", das bereits die Strukturen und Prozesse besitzt, um die Neuzugänge in geordneter Art und Weise in die neue Unternehmensgruppe zu integrieren.

In enger Zusammenarbeit mit unseren Mandanten führen wir detaillierte Marktstudien durch, um Märkte zu erkennen, die attraktiv für ein buy-and-build sind. Wir identifizieren mögliche Zielunternehmen und Plattformen und nehmen Kontakt zu ihnen auf. Wir unterstützen unseren Mandanten zudem dabei, die Attraktivität zu beurteilen und helfen bei Bedarf im folgenden Transitionsprozess (z.B. mit CDD, buy-side Prozess Management, valuation) und auf Wunsch auch bei der späteren Integration.

"Wir als e2g haben eigene Erfahrung aus der Entwicklung einer buy-and-build Strategie und deren Umsetzung. Wir sind uns also der Chancen, aber insbesondere auch der Risiken dieser dynamischen Wachstumsstrategie bewusst. Dank unserer Analysekompetenz sind wir in der Lage, "gute" von "schlechten" Zielunternehmen rasch zu trennen. Unsere Finanz-Expertise hilft, attraktive Einstiegskonditionen zu vereinbaren. Und unsere langjährige Erfahrung in der Organisationsberatung erlaubt es uns, die Integration als eigentliche Krönung eines erfolgreichen Buy & Builds so umzusetzen, dass Gruppenvorteile realisiert (z.B. Kostensynergien) und Leistungsanreize so gesetzt werden, dass die Motivation hoch ist und die Gruppenziele erreicht

Dr. Stephan Bülow | Senior Advisor, M&A expert

Stephan war schon immer ein "Deal Maker", der integrierte Managementberatungs- und Corporate-Finance-Dienstleistungen anbietet, um Gesellschafterwechsel auf bestmögliche Weise umzusetzen. In dieser Funktion hat Stephan sowohl Investoren als auch Eigentümer beraten und bereits Transaktionen im Wert von mehr als 2 Mrd. € abgeschlossen. Er hat auch eine Erfolgsbilanz als umsetzungsorientierter Private Equity Direktor. Darüber hinaus hat er als Investor und CEO mittels Buy-and-Builds drei erfolgreiche Unternehmensgruppe mit aufgebaut. → in

Bereit für den nächsten Schritt? Kontaktieren Sie uns unter +49 89 44 99 07 20 oder buchen Sie uns hier.